**Ukázka konkrétního zadání testu**

**1. část Řešení dílčích či jednoho průřezového konkrétního příkladu**

*U číselných výsledků je pro získání bodů nezbytné zaznamenat i jednotky, ve kterých je vyjádřen (tis. Kč, ks, …,) popř. ho pojmenovat (např. charakter odchylky-úspora či překročení .).*

Společnost KOVOX vyrábí dva druhy strojírenských výrobků A a B.

V následujících tabulkách jsou uvedeny informace o předem stanovených hodnotách a skutečných výsledcích za rok 2014.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Předem stanovené hodnoty pro rok 2014 |  |  |  |
|   | **A** | **B** | **Celkem** |
| Objem prodeje v ks | 1 000 | 500 |   |
| Objem výroby v ks | 1 100 | 600 |   |
| Doba potřebná pro zajištění expedice a distribuce 1 ks výrobku v hod | 2 | 4 |  |
| Prodejní cena v Kč za kus | 80 | 100 |   |
| Variabilní výrobní náklady na 1 ks v Kč | 10 | 12 |   |
| Fixní náklady výroby celkem v Kč |   |   | 75 000 |
| Variabilní prodejní náklady na 1 ks v Kč | 2 | 3 |   |
| Fixní náklady na prodej celkem v Kč |   |   | 15 000 |
| Fixní náklady na správu a řízení celkem v Kč |   |   | 10 000 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Skutečně dosažené výsledky za rok 2014 |  |  |  |
|  | **A** | **B** | **Celkem** |
| Objem prodeje v ks | 950 | 490 |   |
| Objem výroby v ks | 1 200 | 620 |   |
| Prodejní cena v Kč | 83 | 105 |   |
| Variabilní výrobní náklady celkem v Kč | 13 200 | 8 060 |   |
| Fixní náklady výroby celkem v Kč |   |   | 78 000 |
| Variabilní prodejní náklady celkem v Kč | 2 375 | 1 519 |   |
| Fixní náklady na prodej celkem v Kč |   |   | 16 000 |
| Fixní náklady na správu a řízení celkem v Kč |   |   | 10 500 |

1. Zjistěte (*2 body)*
	1. předem stanovenou výši příspěvku z tržeb výrobku A \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
	2. předem stanovenou výši marže výrobku B \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
2. Posuďte hospodárnost při vynakládání fixních výrobních nákladů (*2 body)*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Zjistěte výši předem stanovených výnosů společnosti (*2 body)*

Kč\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Zjistěte výši předem stanoveného zisku společnosti, pokud se zásoby oceňují na úrovni variabilních výrobních nákladů (*2 body)*

Kč\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Zjistěte skutečnou výši zásob hotových výrobků, pokud se zásoby oceňují na úrovni předem stanovených variabilních výrobních nákladů (*2 body)*

Kč\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Zjistěte skutečnou výši hospodářského výsledku, pokud se zásoby oceňují na úrovni předem stanovených variabilních výrobních nákladů (*2 body)*

Kč\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Předpokládejme, že pro alokaci fixních nákladů na prodej využívá společnost jako rozvrhovou základnu dobu potřebnou pro zajištění expedice a distribuce. Stanovte výši sazby režie pro sestavení předběžné kalkulace. (*2 body)*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Stanovte v předběžné kalkulaci položku fixní náklady na prodej u výrobku A a B (*2 body)*

A\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ B\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Zjistěte odchylku prodejní ceny u výrobku A a B (*2 body)*

A\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ B\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Zjistěte celkovou odchylku objemu prodeje za oba výrobky (*2 body)*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**2. část**

**Výběr správné odpovědi (-í) na teoretickou otázku, posouzení tvrzení či odpověď na jednoduchou otázku**

**Ukázka několika teoretických otázek**

*Za každou správně zodpovězenou otázku lze získat až 2 body. Jako správná může být ze čtyř uvedených (nabídnutých k výběru) pouze jedna odpověď, nebo dvě, tři, ale i všechny. Konkrétní způsob bodového hodnocení, tzn. způsob uznávání 0-2 bodů při výběru z více správných odpovědí závisí na významu otázky z hlediska disciplíny, popřípadě  na míře jednoznačnosti odpovědi.*

* + 1. Odpisy budovy by měly být součástí:
			1. pouze nákladů na správu a řízení
			2. pouze výrobních nákladů
			3. nepřímých nákladů
			4. výrobních, prodejních i správních
1. Předpokládejme, že výroba by probíhala ve dvou na sebe navazujících útvarech, pak byste pro potřeby řízení doporučili:
	1. předání výkonů mezi útvary nezobrazovat v účetnictví
	2. předání výkonů mezi útvary ocenit na úrovni skutečně vynaložených nákladů
	3. předání výkonů mezi útvary ocenit na úrovni předem stanovených nákladů
	4. předání výkonů mezi útvary evidovat pouze v naturálních jednotkách
2. Mezi variabilní náklady společnosti nepatří:
	1. cestovné zaměstnanců útvaru správa
	2. opravy a údržba výrobního zařízení prováděnou po každých 200 hodinách
	3. mzdové náklady pracovníků na výrobní lince
	4. opravy a údržba budovy
3. Bod zvratu představuje takový objem výkonů, při kterém
4. celkové náklady se rovnají celkovým výnosům
5. zisk je rovný nule
6. fixní náklady se rovnají celkové marži
7. cena za jednotku výkonu se rovná průměrným plným nákladům na jednotku
	* 1. Odchylka ze změny struktury prodeje má:
	1. negativní charakter, neboť ve skutečnosti společnost prodala nižší objem výrobku s vyšší marží
	2. pozitivní charakter, neboť ve skutečnosti společnost prodala nižší objem výrobku s nižší marží
	3. negativní charakter, protože se zvýšil relativní podíl prodeje výrobku s nižší marží
	4. pozitivní charakter, protože se zvýšil relativní podíl prodeje výrobku s vyšší marží

**Ukázka několika tvrzení k posouzení**

**Posuďte pravdivost tvrzení, tzn., uveďte jednoznačnou odpověď „Ano“ či „Ne“. Zároveň své posouzení velmi stručně vysvětlete, popřípadě chybná tvrzení opravte či upřesněte:**

|  |
| --- |
| Mezi variabilní náklady patří ty, které se mění, naopak fixní náklady se nemění. |
|  |
| Nevyužité fixní náklady představují úsporu fixních nákladů, kterou podnik dosáhne při nižším objemu výkonů, než kolik je maximální kapacita. |
|  |
| Způsob přiřazení nákladů ovlivňuje správnost kalkulace.  |
|  |
| Kalkulace nákladů výkonů zjištěná přirážkovou metodou je nejpřesnější. |
|  |
| Cílem alokačních fází je přerozdělit všechny náklady mezi útvary hlavní činnosti.  |
|  |
| Operativní kalkulace se stanovuje na předem vymezené období. |
|  |
| Kalkulovaný zisk z prodeje se vztahuje k plánovanému objemu výroby. |
|  |
| Interní výnosy správních středisek nelze stanovit. |
|  |

**Ukázka jednoduchých otázek**

**Na otázku odpovězte stručně, jednoznačně, srozumitelně**

Vyjmenujte 4 základní nákladové druhy

*(1 bod)*

Uveďte základní využití plánové kalkulace

*(1 bod)*