

ALOKAČNÍ FÁZE

doc. Ing.
**Jaroslav
Wagner**
Ph.D.



MOŽNOSTI PŘIŘAZOVÁNÍ NÁKLADŮ – 1. FÁZE

Q: Kam mám přiřazovat vznikající náklady?

A: Pokud můžeš, tak k jednotlivým druhům výkonů

Q: A co u nákladů, u kterých to nejde?

A: Ty přiřazuj k jednotlivým útvaram.

Q: A náklady, které se týkají více útvarů?

A: Ty buď mezi útvary alokuj nebo je sleduj za celý podnik.

*Stejně jako v
předchozím videu
řešíme MÚ po linii
výkonů.*

ČLENĚNÍ ÚTVARŮ

Útvary hlavní činnosti

- Podílí se na externích výkonech
- Přispívají k dosažení zisku (→ přispívají ke konkurenční výhodě)

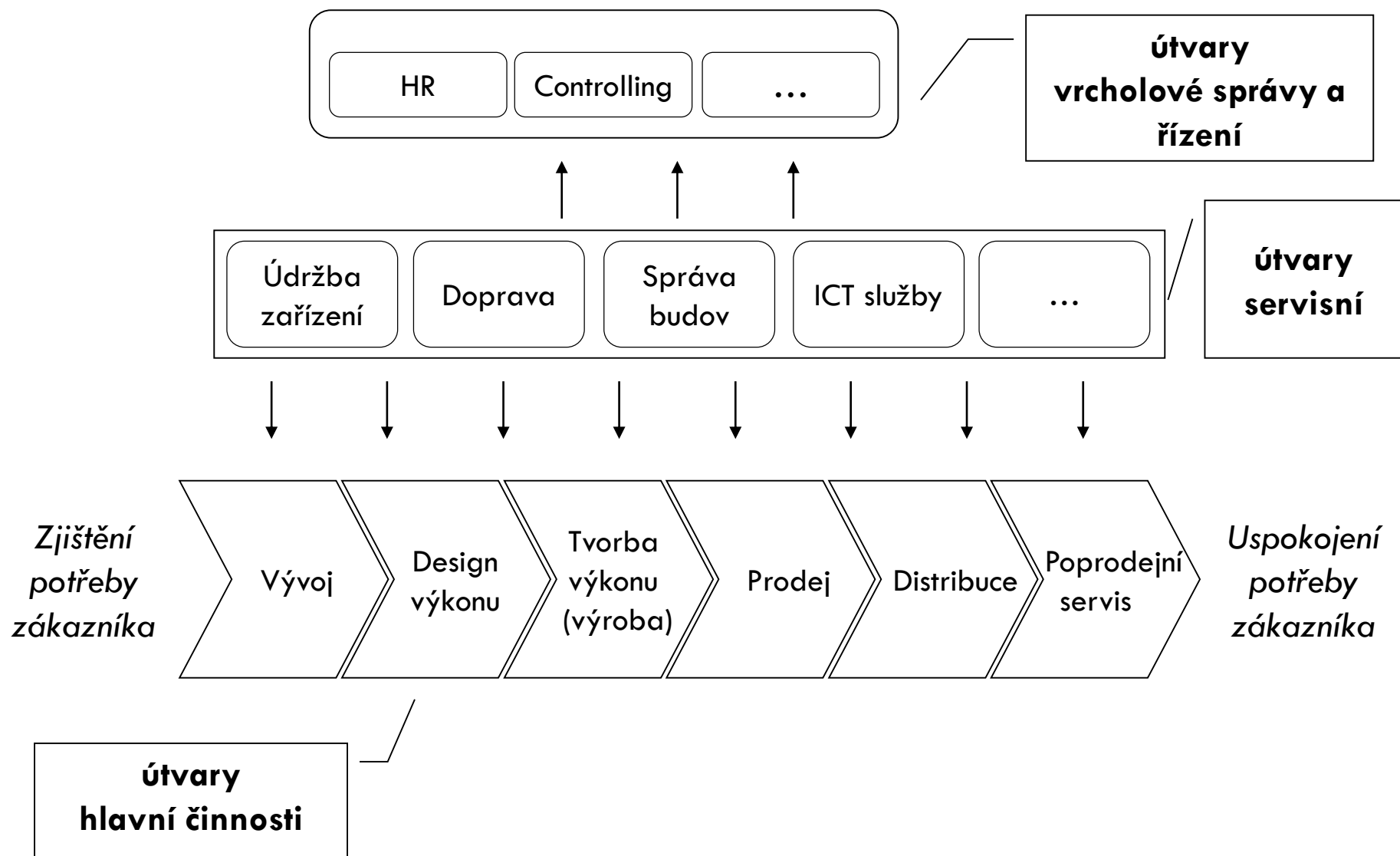
Útvary servisní

- Poskytují služby ostatním útvarům podle jejich požadavků
- Cílem je dosáhnout u těchto služeb optimální kombinace nákladů, kvality a rychlosti

Útvary vrcholové správy a řízení

- Zajišťují správu a řízení celého podniku

***Vycházíme z funkcí,
které útvary v podniku
plní v rámci hlavní
výdělečné činnosti.***



***Důležitá je náplň
činnosti útvaru,
ne název útvaru.***

DALŠÍ FÁZE ALOKACE

- Přerozdělit náklady servisních útvarů na ostatní útvary
- Přiřadit náklady útvarů hlavní činnosti na výkony
- Případně přiřadit náklady útvarů správy a řízení na prodávané finální výkony

***Důležité je
respektovat správné
pořadí fází alokace.***

DALŠÍ FÁZE ALOKACE — POKROČILEJŠÍ OTÁZKY

→ Přerozdělit náklady servisních útvarů na ostatní útvary

- Jak řešit vztahy mezi servisními útvary?

→ Přiřadit náklady útvarů hlavní činnosti na výkony

- Jak řešit vztahy mezi útvary hlavní činnosti?

→ Případně přiřadit náklady útvarů správy a řízení na prodávané finální výkony

- Postupovat stejně při alokaci „běžné“ správní režie a při alokaci strategických nákladů?

Některé útvary se mohou zabývat více činnostmi současně. Pro účely alokace je vhodné v rámci útvaru sledovat tyto činnosti odděleně.

MOŽNOSTI PŘIŘAZOVÁNÍ NÁKLADŮ – 1. FÁZE

Q: Kam mám přiřazovat vznikající náklady?

A: Pokud můžeš, tak k jednotlivým druhům výkonů

Q: A co u nákladů, u kterých to nejde?

A: Ty přiřazuj k jednotlivým útvaram.

Q: A náklady, které se týkají více útvarů?

A: Ty buď mezi útvary alokuj nebo je sleduj za celý podnik.

*Stejně jako v
předchozím videu
řešíme MÚ po linii
výkonů.*