



## Studium MBA – výzva i příležitost pro vrcholové manažery

Manažerské vzdělání typu **MBA (Master of Business Administration)** a některé jeho variace, jsou po řadu desetiletí osvědčenou a prestižní formou špičkové přípravy vrcholových manažerů ve vyspělých ekonomikách světa. V naší zemi se začalo rozvíjet začátkem devadesátých let minulého století.

**Pražská mezinárodní manažerská škola (PIBS) při Vysoké škole ekonomické v Praze (VŠE)** je jednou z prvních škol MBA na českém trhu. Vznikla v r. 1991 a již od svého založení se soustředila především na nabídku studia **Master of Business Administration (MBA)**. Později ho doplnila i návaznou formou studia **Doctor of Business Administration (DBA)**.

Ve snaze o **transfer nejlepších světových zkušeností** byl PIBS vytvářen v těsné spolupráci s prestižními zahraničními partnery. Byly to především Manchester Metropolitan University (MMU), Lancaster University, EADA Barcelona.

### Studium MBA orientované na finanční řízení a jeho informační podporu

Od akademického roku 2012/2013 PIBS nabízí ve spolupráci s Českou asociací pro finanční řízení (CAFIN) a Katedrou manažerského účetnictví Fakulty financí a účetnictví VŠE v Praze nově i MBA studium, primárně zaměřené na rozvoj vědomostí v oblasti finančního řízení podniku a jeho informační podporu. Cílem studia je seznámit jeho účastníky se současnými trendy v oblasti finančního řízení, a to s důrazem na jejich praktickou využitelnost v podnikovém managementu.

Kurz je z tohoto hlediska určen zejména pracovníkům na vrcholové a střední úrovni podnikového vedení, kteří

- využívají finanční informace jako primární uživatelé (ekonomičtí ředitelé, finanční ředitelé), jsou jako uživatelé odpovědní za řízení podniků a jejich vnitřních struktur (generální ředitelé, odborní ředitelé, ředitelé a ekonomové divízi, ale i vedoucí takových odpovědnostních středisek, které
- je třeba s ohledem na jejich významnost řídit mimo jiné na bázi finančních nástrojů a kritérií) a
- jsou odpovědní za tvorbu systémů manažerského řízení včetně jejich informační podpory (controlleri, hlavní účetní, informační architekti a projektoví manažeři).

Základními cíli studia je

- prohloubit znalosti účastníků v oblasti finančního řízení podniků a
- zvýšit úroveň a kvalitu komunikace mezi pracovníky, kteří odpovídají za funkčnost a kvalitu finančních, ale i navazujících věcně a kvalitativně vyjádřených informací, a ostatními manažery – potenciálními uživateli těchto informací.

### PROFILUJÍCÍ KURZY

#### Finanční účetnictví

(lektor: prof. Ing. Bohumil Král, CSc.)

Základním cílem kurzu je prohloubit znalosti posluchačů v oblasti finančního řízení podniků. Prostředkem dosažení tohoto cíle je seznámit posluchače s funkcemi, předmětem, metodou a principy účetního zobrazení podnikatelského procesu se zvláštním zřetelem na strukturu a vypovídací schopnost informací, kterou účetnictví poskytuje svým uživatelům. Po absolvování kurzu by měl být řídicí pracovník schopen – na bázi pochopení základních vztahů mezi rozvahou, výsledkovkou a cash flow - aplikovat principy účetního myšlení při řízení finanční výkonnosti, finanční pozice a peněžních toků.

#### Manažerské účetnictví

(lektor: prof. Ing. Bohumil Král, CSc.)

Základním cílem kurzu je navázat zejména na znalosti nabyté v předmětu Finanční účetnictví a seznámit posluchače se základními funkcemi manažerského účetnictví.



## PIBS = záruka špičkového kvalitního manažerského vzdělání

Po jeho úspěšném absolvování by měl být řídicí pracovník schopen jednak formulovat požadavky na účetní systém, určený pro potřeby řízení z pozice managementu, a to včetně jeho vazeb na kalkulační systém, systém rozpočtů a systém vnitropodnikových cen, jednak efektivně využívat informace manažerského účetnictví, využitelné zejména pro řízení po linii výkonů, útvarů, zákazníků a aktivit.

### SPECIALIZOVANÉ KURZY

#### Reporting

(lektor: prof. Ing. Jana Fibířová, CSc.)

Základním cílem kurzu je prohloubit znalosti nabyté v kurzech finančního a manažerského účetnictví a seznámit posluchače se základními otázkami tvorby a využití interních výkazů, a to včetně jejich vztahu ke zveřejňovaným informacím, určeným externím uživatelům finančního účetnictví. Po absolvování kurzu by měl být řídicí pracovník schopen navrhnout a využívat vnitřně propojený systém interního reportingu, s důrazem na oddělení pravomocí a odpovědnosti manažerů působících na různých úrovních vnitropodnikového řízení za vývoj zejména nákladů, výnosů a zisku, ale i aktiv, závazků, vlastního kapitálu a peněžních toků.

#### Strategicky orientované manažerského účetnictví

(lektor: doc. Ing. Libuše Šoljaková, Ph.D.)

Základním cílem kurzu je představit manažerské účetnictví jako otevřený systém založený na multikriteriálním přístupu k řízení a měření strategické pozice podniku, tzn. integrující finanční a věcné informace, interní informace a informace z externího prostředí. Kurz se zaměřuje na aplikaci metod a nástrojů účetnictví jako například kalkulace cílových nákladů (Target Costing), kalkulaci životního cyklu (Life-Cycle Costing), strategické rozpočty, řízení nákladů kvality a měření výkonnosti takových podnikatelských jednotek, které jsou realizátory podnikových strategických funkcí.

#### Řízení výkonnosti

(lektor: Ing. Jaroslav Wagner, Ph.D.)

Základním cílem kurzu je rozvinout znalosti a prohloubit dovednosti posluchačů v oblasti řízení výkonnosti podniku s důrazem na tvorbu a využití integrovaných strategicky orientovaných systémů měření a řízení výkonnosti. Záměrem kurzu je propojit formulaci manažerských požadavků na kvalitní systém měření a řízení výkonnosti s praktickým řešením ve všech fázích procesu měření a řízení výkonnosti, tj. při transformaci strategie a strategických záměrů podniku do cílů a úkolů v oblasti výkonnosti pro jednotlivé manažerské pozice a vytvoření systému klíčových měřítek a indikátorů výkonnosti, včetně přístupů k jejich vyhodnocení a propojení s odměňováním v rámci manažerských řídicích systémů podniku.

#### Exekutivní informační systémy

(lektor: Ing. Václav Houser)

Základním cílem kurzu je seznámit posluchače s logikou a principy fungování exekutivních informačních systémů (EIS), zaměřených na plánovací a analytickou podporu vrcholového řízení výkonnosti podniku. Kurz se zaměřuje zejména na otázky postavení EIS v celostně pojatém systému řízení, na možnosti využití systému při formulaci a implementaci podnikové strategie, na vazby EIS na systémy ERP (Enterprise Resource Planning), CRM (Customer Relationship Management), SCM (Supply Chain Management) a na možnosti využití EIS při transformaci strategických cílů na kratší časové a nižší výkonové, odpovědnostní a procesní úrovně na bázi Balanced Scorecard.

#### Alokace nákladů a jejich vliv na kvalitu řízení

(lektor: Ing. Vlastimil Roun, Ph.D.)

Základním cílem kurzu je prohloubit znalosti posluchačů v oblasti způsobů zajištění a využití informací o alokacích nákladů různým objektům (např. výkonům, střediskům, zákazníkům, teritoriím prodeje, rozhodnutím). Realnost informací

o přiřazených nákladech ovlivňuje řadu manažerských rozhodnutí - strukturu realizovaných výkonů, rozsah interně zajišťovaných procesů, hodnocení podnikových útvarů atd. Je zřejmé, že v tomto ohledu nelze pojímat tradiční nástroje manažerského účetnictví izolovaně, ale jako součást komplexně pojatého manažerského informačního systému či dokonce podnikové kultury. Kurz klade důraz také na aplikaci nástrojů manažerského účetnictví v rozdílných podnikových kulturách, se zvláštním zaměřením na podniky s procesně orientovaným řízením, podniková uskupení a tzv. svobodné firmy. To vše je prezentováno formou myšlenkové mapy a praktických případových studií.

### PIBS reaguje na současný vývoj ekonomické situace

Krizová sociálně-ekonomická situace ve světě i v ČR vyžaduje, aby na ni včas a vhodným způsobem reagovaly i manažerské školy s výukou MBA. Výzvou je, aby studium MBA napomáhalo řešení vznikajících i očekávaných problémů.

Pozornost pedagogů i studentů MBA PIBS se nyní ve zvýšené míře **orientuje na předměty, jež jsou nezbytné pro řešení úkolů spojených s propady zakázkové náplně, nedostatkem disponibilních finančních zdrojů, poklesem hospodářských výsledků a rostoucím sociálním napětím v podnicích** i v celé společnosti.

Ve výuce se do popředí dostávají **doporučení k řízení krizových změn, proaktivní metody strategického managementu a pružného taktického řízení, rozhodování v podmínkách rizika a neurčitosti, „lidrovské“ vedení spolupracovníků, řízení poruch v dodavatelských a odběratelských řetězcích, umění spolupráce s partnery.**

**Cílem úprav výuky je včas připravit** studující i absolventy MBA PIBS **jak na výzvy současné krize**, tak na budoucí práci v kvalitativně nových podnikatelských podmínkách pokrizového období. V pedagogickém procesu se zejména osvědčily úpravy programů výuky dle přání posluchačů a zvyšování internacionalizace studia. Např. řízení rizik v rámci správy společnosti je vyučováno ve spolupráci s Manchester Metropolitan University, se kterou má PIBS dlouhodobé partnerství. Výuku řízení krizových změn doplňují poznatky z německé průmyslové praxe, názory na změny stylů manažerské práce v krizovém řízení jsou porovnávány s poznatky kolegů z Keplerovy university v rakouském Linci apod. Podstatné je, že posluchači PIBS aktualizaci svého MBA studia kladně oceňují.

**Především na řadě svých úspěšných absolventů, kteří dnes pracují v širokém spektru nejvyšších manažerských funkcí v podnikatelské i nevýrobní sféře či veřejné a státní správě, PIBS přesvědčivě prokazuje, že je zárukou špičkového kvalitního manažerského vzdělání.**



#### Kontaktní informace

Ing. Jana Abdallová, MBA, email: abdalla@pibs.cz, mobil: 602 225 554  
Mgr. Olga Cechlová, email: olga.cechlova@cafin.cz, mobil: 602 683 475  
Prof. Ing. Bohumil Král, CSc., email: kral@vse.cz, mobil: 606 210 267

[www.pibs.cz](http://www.pibs.cz)