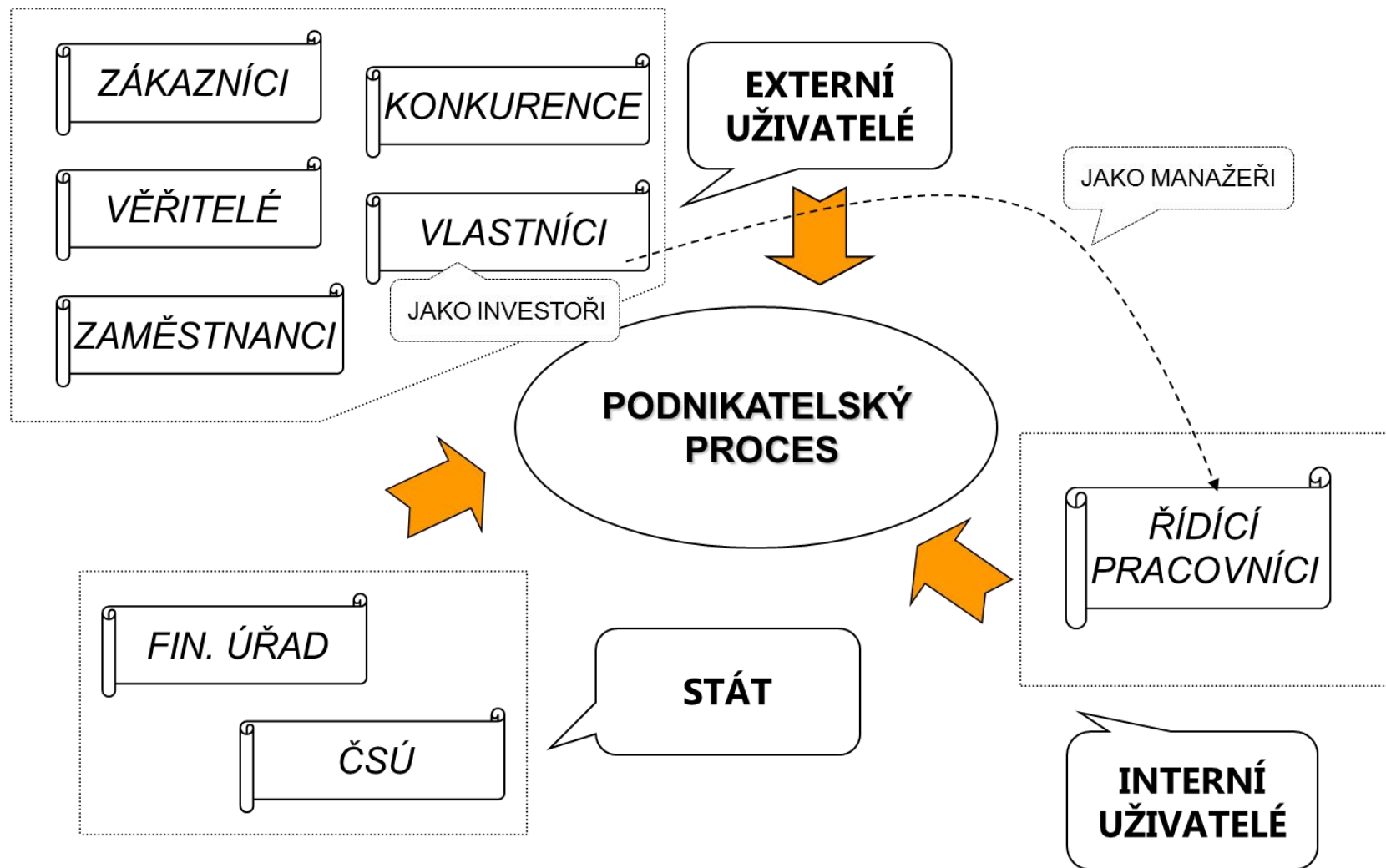


ROLE MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ

doc. Ing.
**Jaroslav
Wagner**
Ph.D.

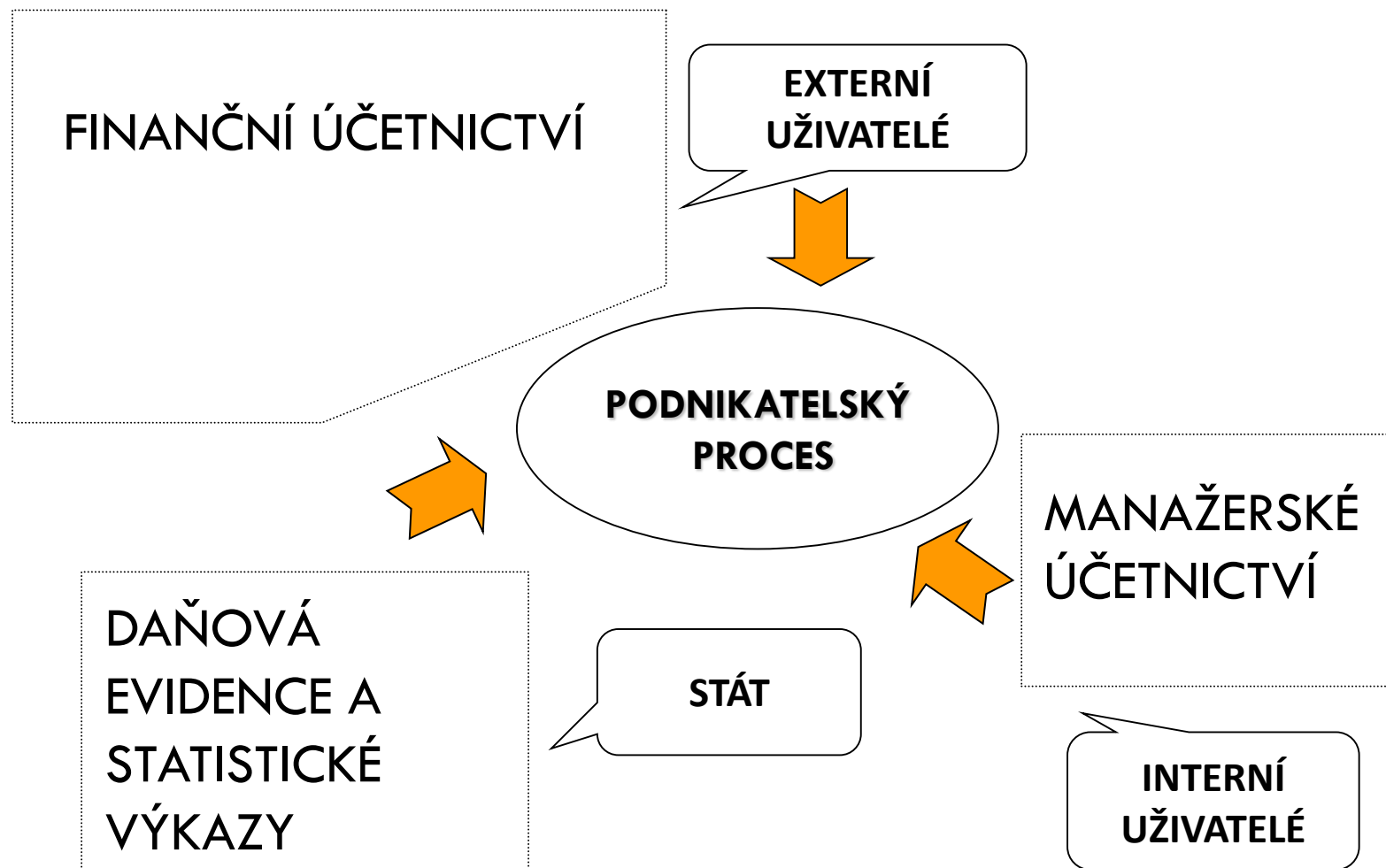


UŽIVATELÉ ÚČETNÍCH INFORMACÍ



Uživatelé mají různé informační potřeby, a tedy i různé požadavky na zobrazení podnikatelského procesu v účetnictví.

UŽIVATELE ÚČETNÍCH INFORMACÍ



VZTAH FINANČNÍHO A MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ

FINANČNÍ ÚČETNICTVÍ

dodržování pravidel
zajišťující spolehlivé a
srovnatelné informace

syntetické informace

orientace na výsledky
dosažené v minulosti

informace vykazované v
pravidelných intervalech

výstupy (výkazy) veřejně
přístupné

MANAŽERSKÉ ÚČETNICTVÍ

poskytování specifických
informací podle potřeb
managementu

analytický pohled na podnik

srovnání skutečnosti
s předem stanoveným
vývojem

informace s minimálním
zpožděním za skutečným
průběhem

utajené informace

***Přes odlišné výstupy
finančního a
manažerského
účetnictví je základem
jeden účetní informační
systém.***

ČINNOSTI PODNIKU

Hlavní výdělečná činnost

Podstatou je přeměna
(transformace) vynaložených
zdrojů na výstupy (výkony)

Předmět zájmu
manažerského účetnictví

Pozice controllera

Finanční a investiční činnost

Podstatou je zhodnocení
zdrojů poskytnutím kapitálu

Není předmětem zájmu
manažerského účetnictví

Pozice treasurera

***Odlišení činností se
projevuje ve členění
informací ve všech
účetních výkazech.***

VZTAH CONTROLLERŮ A MANAŽERŮ

CONTROLLER

připravuje podklady pro
plánování a rozhodování

informuje o odchylkách

připravuje metodiku
kalkulací, rozpočtování,
systém kalkulací a rozpočtů

informuje o změnách v okolí
podniku

je poradce managementu

MANAŽER

plánuje, rozhoduje

reaguje na zjištěné odchylky

prosazuje a využívá
informace připravených
systémů kalkulací, rozpočtů

reaguje, aby udržel
dlouhodobou rovnováhu
s okolím

akceptuje controlling
v procesu řízení

***Základem úspěšného
ekonomického řízení
je dobrá komunikace
a důvěra mezi
controllery a
manažery.***

CÍL MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ

Zjišťování, třídění, analýza a prezentace (vykázání) informací takovým způsobem, který umožní řídicím pracovníkům cílevědomě ovládat podnikatelskou činnost.